



Estado do Rio Grande do Sul
Prefeitura Municipal do Rio Grande
Secretaria de Município da Fazenda

PLANO PLURIANUAL 2022-2025



PLANO PLURIANUAL 2022-2025

PLANO PLURIANUAL 2022-2025



Sumário

Introdução	3
O Planejamento Estratégico	5
Apresentação dos blocos e objetivos estratégicos	7
Elaboração do Plano Plurianual.....	9
Consulta popular	11
Descrição dos Programas a partir do Plano Estratégico	12
Programa Rio Grande 2030 – Adequando o PPA aos ODS.....	13
Receita Prevista para 2022-2025.....	15
Apresentação dos Programas.....	16
Resumo dos Programas.....	31

Introdução

Os próximos anos da Administração Municipal do Rio Grande serão de grandes dificuldades financeiras. O déficit previsto em orçamento para 2021 é de cerca de R\$113mi. Estes, somados aos mais de R\$ 43mi deixados descobertos do exercício de 2020, deixam o município praticamente sem capacidade de investimentos, precisando de um choque de gestão objetivando redução de despesas e aumento de receitas, além de criatividade para viabilizar projetos de futuro para a cidade.

A pandemia do Coronavírus, que tirou a vida de centenas de cidadãos riograndinos e compromete de forma sem precedentes o sistema de saúde, também afeta negativamente os pequenos e médios negócios e, portanto, a qualidade de vida da população.

Apesar da situação difícil nas contas públicas, há algumas notícias muito aguardadas e que prometem atenuar a crise fiscal no Município e auxiliar na geração de emprego e renda e melhorias na infraestrutura.

A primeira delas é o Projeto Porto Indústria, criado pelo Porto RS, órgão do Governo do Estado, e que busca integrar o Distrito Industrial do Município com o Porto, com ações mais intensas na captação de novos investimentos na área retroportuária do Rio Grande.

Além desta, outros movimentos de indústrias e empresas de logística situadas nas áreas portuárias e retroportuárias também devem ser saudados, como renovações de contratos de concessão, investimentos em novos negócios e ampliações de plantas fabris. A retomada do projeto do gasoduto, com empresas fortemente interessadas em investir para sua concretização é outra pauta positiva que será incentivada pelo Município.

No âmbito de investimentos em infraestrutura, a duplicação do lote 4 da BR-392, na zona portuária e que seria de grande importância para desafogar o trânsito não só de caminhões, como de automóveis que fazem o trecho Rio Grande-Cassino, é um projeto que está em vias de realização.

Em matéria de Governo Municipal, iniciativas de busca por novas ferramentas de gestão e controle são visíveis já desde os primeiros meses, com a busca por empresas e instituições especializadas em consultoria em gestão pública, de modo a modernizar a máquina pública e prestar serviços melhores e mais eficientes à população.

A atenção à Agenda 2030 da ONU, e a adequação dos projetos de governo aos seus Objetivos de Desenvolvimento Sustentável, exemplificam esta modernização e ampliam as possibilidades de acesso a recursos.



PLANO PLURIANUAL 2022-2025

É dentro desse contexto de dificuldades e esperança em novos tempos que o Plano Plurianual 2022-2025 foi criado, buscando seguir o Planejamento Estratégico definido pela Administração Municipal e pautar as ações a serem tomadas para a obtenção dos objetivos.

O Planejamento Estratégico

Desde o período de transição, ainda antes da posse, a atual gestão sempre teve como um dos grandes nortes o compromisso com o planejamento.

Com estas premissas em mente, foi realizada, no início do ano, uma capacitação de todo o secretariado e assessorias com uma equipe técnica do Governo Estadual. Para a composição do presente documento, foram utilizados conceitos e informações presentes no curso “*Capacitação dos Municípios para Elaboração do Plano Plurianual 2022-2025*”, da Escola de Governo do Estado do Rio Grande do Sul e que foi sugerido na ocasião.

Uma das primeiras medidas foi a criação de um Planejamento Estratégico da gestão, algo novo no Município mas que já é usado como ferramenta de gestão e norteador do Plano Plurianual em outros municípios e estados do país.

O Planejamento Estratégico não é definido no arcabouço legal, porém, é necessário que mantenha coerência com o todo, ou seja, com todos os demais instrumentos de planejamento nos quais o Município determina a sua ação. Desse modo, o desafio é integrar essas dimensões.

Isso pode ser feito em parte com a incorporação de uma base estratégica dentro do processo de elaboração do PPA. No entanto, como não faz parte da estrutura formal de planejamento, o Planejamento Estratégico acaba muitas vezes sendo realizado em tempos bastante distintos, não respeitando necessariamente uma lógica de encaixe direto. No presente caso, o Planejamento Estratégico foi criado em uma etapa precedente ao PPA, respeitando os níveis de planejamento, assim definidos:

Planejamento Estratégico do Governo	Nível Estratégico	Longo Prazo	Amplo e Genérico	Todo o governo
PPA	Nível Tático	Médio Prazo	Pouco detalhado	Secretaria ou órgão
LDO e LOA	Nível Operacional	Curto Prazo	Detalhado	Atividades/Projetos

Nesta etapa estratégica, de competência do Prefeito, Secretários e assessoria especializada, foram definidas Missão, Visão, Entregas de valor à sociedade, Orientação à criação dos Blocos e Objetivos Estratégicos, além dos próprios blocos e objetivos, que serão tratados no próximo item.

Os norteadores das ações do Município ficaram desta forma:

- **Missão:** Garantir qualidade de vida para a população e proporcionar oportunidades de desenvolvimento sustentável para a cidade do Rio Grande.



PLANO PLURIANUAL 2022-2025

- **Visão:** Ser uma referência em prestação de serviços para a sociedade e processos internos de gestão e controle.

- **Entregas de valor à sociedade:** Gestão moderna e eficiente; Ambiente propício a investimentos; Contribuição para a recuperação da autoestima da população.

- **Orientação para os objetivos estratégicos:** Aperfeiçoamento em todos os níveis de gestão do Município, utilizando métodos e ferramentas capazes de modernizar a máquina pública de forma transversal, entregando assim serviços mais qualificados e gerando um ambiente mais receptivo à atração de investimentos e consequente geração de emprego e renda.

Apresentação dos blocos e objetivos estratégicos

Esta etapa do Planejamento Estratégico é tratada à parte por ser ela a principal ligação com a elaboração do PPA.

Para a definição dos blocos e objetivos estratégicos, foi utilizado como base o Plano de Governo registrado na Justiça Eleitoral na época das Eleições 2020.

Como o ponto de partida eram 15 eixos prioritários, optou-se por agrupar esses eixos por afinidades, criando-se 4 grandes blocos, abaixo descritos:

1. Rio Grande com qualidade de vida: Refere-se a serviços básicos prestados à população pelo município, como saúde, educação, segurança, assistência social e cultura.

2. Governança e Gestão do Rio Grande: Neste bloco, estão contempladas ações de gestão interna, otimização de processos, modernização da máquina pública e aproximação com o cidadão.

3. Rio Grande fomentando o Desenvolvimento Econômico e Sustentável: Bloco dedicado ao fomento de novos negócios, atração de investimentos, aumento de receitas, geração de emprego e renda e apoio à inovação e sustentabilidade.

4. Rio Grande Infraestrutura inteligente: Iniciativas de conservação e qualificação do espaço público, melhoria de infraestrutura e acesso a serviços básicos, utilizando conceitos de *Smart Cities* para ampliar a utilização de ferramentas de tecnologia e inovação.

Dentro de cada um destes blocos, foram desenvolvidos 5 objetivos estratégicos, que visam nortear os programas e projetos a serem apresentados no PPA. Ou seja, cada projeto presente no PPA deve buscar atingir pelo menos um Objetivo Estratégico.



PLANO PLURIANUAL 2022-2025

A tabela a seguir mostra os eixos e seus objetivos estratégicos.

Rio Grande com qualidade de vida	Governança e Gestão do Rio Grande	Rio Grande fomentando o Desenvolvimento Econômico e Sustentável	Rio Grande Infraestrutura inteligente
Fornecer assistência à saúde, com foco na atenção primária e apoio à rede hospitalar	Adotar políticas e ferramentas transversais a todo o Governo	Promover a cidade e seus potenciais turísticos e logísticos	Implantar e coordenar sistemas de monitoramento com finalidades diversas
Ampliar a prevenção e combate ao crime	Aprimorar a Estrutura Administrativa	Criar um ambiente mais atrativo a novos investimentos	Qualificar acessos e edificações turísticas em áreas urbanas e rurais
Estruturar uma rede de apoio aos cidadãos em situação de vulnerabilidade social	Capacitar o servidor	Atuar em conjunto com o Governo Estadual no Porto e Distrito Industrial	Melhorar a malha viária e transporte público
Preparar as crianças e jovens para os desafios do futuro	Desburocratizar e simplificar processos	Incentivar ações e operações de inovação, sustentabilidade e indústria criativa	Ampliar o percentual de habitações com acesso a serviços básicos de infraestrutura
Fomentar e incentivar as mais diversas manifestações culturais e da indústria criativa	Aproximar a Prefeitura da população por meio de iniciativas de TIC	Capacitar e valorizar empresas e empreendedores locais	Promover iniciativas de conectividade em espaços públicos

Elaboração do Plano Plurianual

Com a Constituição de 1988, foram incluídos instrumentos de planejamento como o Plano Plurianual (PPA) e a Lei de Diretrizes Orçamentárias (LDO), que vieram a complementar as leis orçamentárias. Desde então, o PPA passou a ser o mediador entre o projeto de governo e sua aplicação. Considera-se que o PPA está entre as principais novidades da Constituição, pois passou-se a ter um instrumento que sintetizava os esforços de planejamento de toda a Administração Pública, que servia de norte para a construção dos demais planos e programas de governo, como é o caso, por exemplo, do próprio orçamento.

Além disso, a norma constitucional também determinou que os planos, as LDOs e as LOAs estejam em conformidade com o PPA vigente.

Ou seja, a partir do PPA 2022-2025 sairão as LDOs 2022, 2023, 2024 e 2025, e a partir de cada LDO será criada a Lei Orçamentária Anual (LOA) referente a cada ano (2022, 2023, 2024 e 2025).

Além das regras constitucionais que definem os instrumentos formais de planejamento e estabelecem a relação entre eles, a Lei de Responsabilidade Fiscal, Lei Complementar nº 101/2000, reforça a necessidade de integração entre os três instrumentos. Por exemplo, os artigos 15, 16 e 17 expressam a obrigatoriedade de a ação governamental que gera nova despesa e aquelas com despesa de caráter continuado estarem de acordo com as normas contidas no PPA e na LDO.

Portanto, o PPA se torna o grande aglutinador, o instrumento coordenador das políticas de governo, orientado para um período de quatro anos, de médio prazo, iniciando no segundo ano do governo e terminando no primeiro ano do governo posterior. Já a LDO e a LOA devem estar em consonância com o PPA, mas respondem ao curto prazo de um ano. Além do mais, dentro do PPA e da LDO são estabelecidos mecanismos de controle e monitoramento, com a fixação de metas, diretrizes e um maior controle parlamentar.

No caso presente do PPA 2022-2025 do Município do Rio Grande, após a apresentação do Planejamento Estratégico final aos secretários e assessorias técnicas, foi solicitado que cada órgão e Secretaria apresentasse os projetos que desejavam implementar, visando o atingimento dos Objetivos Estratégicos.

No total, foram 112 projetos apresentados, sempre respeitando a determinação da transversalidade, pensando a Administração Municipal como um todo, não separada em

secretarias ou órgãos. Desta forma, cada projeto pode e deve ter mais de uma secretaria envolvida e atuando de forma conjunta para entregar o melhor serviço à população.



PLANO PLURIANUAL 2022-2025

Além destes, foi aberta uma consulta popular (*item 5*) por meio digital, em razão das medidas restritivas em vigor por ocasião da pandemia do Coronavírus, para que a população pudesse enviar suas sugestões e contribuições de projetos.

Todos estes projetos foram, então, agrupados em 12 programas de governo (*item 6*), cada qual com seus indicadores e metas definidos, visando o controle e mensuração de resultados e andamento de cada programa.

Consulta popular

Parte importante da elaboração do Plano Plurianual, a participação da comunidade não pôde ser concretizada de forma presencial, com audiências públicas realizadas em escolas e outros espaços em diversos bairros do município, como de costume.

Porém, para garantir a participação da população, foram feitos 3 vídeos ao vivo, transmitidos pelo Facebook, com a participação do Prefeito, Secretário da Fazenda e servidores envolvidos com a formulação do PPA.

Estes vídeos foram transmitidos nos dias 14/04, direcionado especialmente a entidades de classe; 15/04, direcionado à população da área urbana; e 16/04, para habitantes de áreas rurais e Cassino.

Na ocasião, foi apresentado o endereço para preenchimento de um formulário online com sugestões para inclusão no PPA, dentro do site oficial da Prefeitura. A participação da comunidade foi maciça, com mais de 400 sugestões enviadas pelo canal oficial.

Descrição dos Programas a partir do Plano Estratégico

Recebidos os projetos de cada Secretaria e as sugestões da participação popular, estes foram agrupados em 12 programas, com seus próprios indicadores, metas e público-alvo, para compor o PPA, como parte do Planejamento Tático da Administração. Essas informações foram inseridas em sistema de gestão implementado com este fim, para posterior acompanhamento de atingimento de metas e possíveis modificações nos planos de ação.

Os projetos propostos por cada órgão do Governo e pela população fazem parte dos seguintes programas:

1. *+ Cuidado + Saúde*: engloba ações na área da Saúde;
2. *Foco no desenvolvimento do setor primário*: engloba ações nas áreas de Agricultura e Pesca;
3. *Gestão Moderna e Humanizada*: engloba ações nas áreas de Gestão e Serviços ao Cidadão;
4. *Construindo um Futuro Sustentável*: engloba ações na área ambiental e de redução das desigualdades;
5. *Otimizando Despesas e Melhorando Resultados*: engloba ações de redução de despesas;
6. *Rio Grande: O Local ideal para investir*: engloba ações de promoção do Desenvolvimento Econômico;
7. *Encante-se com Rio Grande*: engloba ações na área do Turismo;
8. *Cidade planejada*: engloba ações na área de planejamento urbano e infraestrutura;
9. *Rio Grande Segurança Integrada*: engloba ações na área da Segurança;
10. *Jovem preparado para o futuro*: engloba ações na área da Educação;
11. *Cultura na vida de todos*: engloba ações nas áreas de Cultura, Esporte e Lazer;

Programa Rio Grande 2030 – Adequando o PPA aos ODS

Os Objetivos de Desenvolvimento Sustentável da Agenda 2030 da ONU fazem parte de um plano de ação, voltado para as pessoas, o planeta e a prosperidade. A Agenda 2030 traduz o comprometimento de 193 países membros da ONU para atuarem, em parceria colaborativa, na busca pela paz e liberdade, buscando a erradicação da pobreza extrema e o desenvolvimento sustentável.

A Agenda 2030 contempla 17 Objetivos e 169 metas que estimulam ações, em áreas de importância fundamental para a humanidade e o planeta, os chamados 5 Ps: pessoas, planeta, prosperidade, paz e parcerias.

A busca pelo alcance dos ODS nos oferece alguns conceitos muito importantes, norteadores das políticas a serem seguidas. Um dos principais pilares da Agenda 2030 é a participação social ampla, onde o poder público pode (e deve) chamar ao debate todos espectros da sociedade (sociedade civil, academia, organizações, etc), buscando um diálogo inclusivo e plural com objetivo de atingir as metas da Agenda.

Esta concepção vai totalmente ao encontro da ideia da atual Administração Municipal. Os ODS metamorfosearam o conceito de Friedman, de “shareholders”, que detêm apenas a propriedade e poder, para um conceito de “multi stakeholder”, que inclui todos os interesses da sociedade.

Outra importante concepção da Agenda 2030 é basear seus objetivos e metas não apenas nos três clássicos pilares do desenvolvimento sustentável: desenvolvimento econômico, responsabilidade ambiental e inclusão social; mas também trazendo uma quarta dimensão, como aponta Jeffrey Sachs: a boa governança. A boa governança consiste em regras de comportamento, tanto nas organizações públicas como também na sociedade e empresas multinacionais, que devem agir com responsabilidade, transparência, com participação social e sustentabilidade.

Finalmente, um importante conceito empreendido na busca pelos ODS é o de políticas com foco em metas e resultado. Não apenas a ideia de que determinado projeto tem por objetivo alguma coisa, mas sim a ideia de “backcasting”, expressão que se opõe ao “forecasting”. No forecasting, se busca prever o resultado futuro, a partir da situação atual e de ações a serem tomadas. Já o backcasting busca, a partir da situação atual e do resultado determinado pelo projeto, desenhar as ações necessárias para o alcance.

Com tudo isso em mente, a cidade do Rio Grande resolveu, de forma inédita no Município, adotar políticas públicas que estejam de acordo com a Agenda 2030, buscando atingir os resultados determinados nos ODS. Para tanto, procurará adequar todas suas políticas e instrumentos de gestão aos objetivos e metas, iniciando pelo PPA, a fim de retomar a autoestima da cidade e seus cidadãos, lançando mão de ideias inovadoras, baseadas na boa governança e participação.



Em uma análise comparativa entre os 112 projetos previstos no PPA e os ODS, foi identificado que todos projetos são vinculáveis a pelo menos um Objetivo e podemos identificar todos ODS sendo contemplados em pelo menos um projeto. Além disso, o grande enfoque da política voltada para a Agenda 2030 é alcançar as metas dos ODS, pois são ações específicas. E, neste sentido, a ampla maioria dos projetos previstos no PPA contempla ao menos uma meta. Finalmente, mais de 30% dos projetos apresentados contemplam mais de um ODS com uma meta respectiva para cada.

Este resultado preliminar satisfatório, quando da identificação dos esforços de sustentabilidade do PPA nesta gestão, permite estabelecer uma relação direta e convergente entre a política adotada pela gestão e a busca pelos ODS.



PLANO PLURIANUAL 2022-2025

Receita Prevista para 2022-2025

Estrutural	Descrição	2022	2023	2024	2025	PREVISÃO 2022-
4.1.0.0.0.00.0.0.00.00.00.00	Receitas Correntes	662.274.179,95	688.204.083,37	711.741.101,54	736.473.367,26	2.798.692.732,12
4.1.1.0.0.00.0.0.00.00.00.00	Impostos, Taxas e Contribuições de Melhoria	194.259.290,43	201.058.236,44	204.465.251,20	207.991.548,06	807.774.326,13
4.1.2.0.0.00.0.0.00.00.00.00	Contribuições	29.779.580,11	33.446.273,76	37.565.525,55	42.193.241,63	142.984.621,05
4.1.3.0.0.00.0.0.00.00.00.00	Receita Patrimonial	4.354.293,11	4.523.055,03	4.697.689,01	4.879.251,65	18.454.288,80
4.1.6.0.0.00.0.0.00.00.00.00	Receita de Serviços	8.167.650,51	8.575.348,27	9.003.406,96	9.452.843,78	35.199.249,52
4.1.7.0.0.00.0.0.00.00.00.00	Transferências Correntes	423.829.840,85	438.663.885,39	454.017.121,37	469.907.720,62	1.786.418.568,23
4.1.9.0.0.00.0.0.00.00.00.00	Outras Receitas Correntes	1.883.524,94	1.937.284,48	1.992.107,45	2.048.761,52	7.861.678,39
4.2.0.0.0.00.0.0.00.00.00.00	Receitas de Capital	77.188.384,35	79.890.352,82	82.686.908,93	85.581.364,24	325.347.010,34
4.2.1.0.0.00.0.0.00.00.00.00	Operações de Crédito	40.033.874,54	41.435.060,15	42.885.287,26	44.386.272,32	168.740.494,27
4.2.2.0.0.00.0.0.00.00.00.00	Alienação de Bens	36.330,00	37.976,55	39.699,48	41.502,41	155.508,44
4.2.3.0.0.00.0.0.00.00.00.00	Amortização de Empréstimos	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
4.2.4.0.0.00.0.0.00.00.00.00	Transferências de Capital	37.118.179,81	38.417.316,12	39.761.922,19	41.153.589,51	156.451.007,63
4.2.9.0.0.00.0.0.00.00.00.00	Outras Receitas de Capital	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
4.7.0.0.0.00.0.0.00.00.00.00	Receitas Correntes Intraorçamentárias	91.709.578,99	91.165.756,61	92.194.050,48	96.047.858,29	371.117.244,37
9.0.0.0.0.00.0.0.00.00.00.00	(R) Deduções da Receita	-68.508.161,99	-70.909.311,03	-73.394.672,68	-75.967.203,27	-288.779.348,97
	TOTAIS	762.663.981,30	788.350.881,77	813.227.388,27	842.135.386,52	3.206.377.637,86



Apresentação dos Programas

PROGRAMA TEMÁTICO			
Código	Nome do Programa	Descrição	Valor Previsto
0001	Gestão do Poder Legislativo		R\$ 84.000.000,00

INDICADORES			
Indicadores	Unidade	Período	Índice
População do Município	cidadão	(2018-2021)	100 % de satisfação

Objetivo 1	
Descrição	Órgão Responsável
Assegurar a atuação dos Parlamentares no que tange as funções legislativas, fiscalizadoras e julgadoras no âmbito do nosso Município.	Câmara Municipal de Vereadores
Meta 1.1.	
Descrição	Órgão Responsável
Iniciativas 1.1.1.	
Descrição	

PROGRAMA TEMÁTICO			
Código	Nome do Programa	Descrição	Valor Previsto
0004	+ Cuidado + Saúde	Cuidar da saúde das pessoas atendidas pelo Município	R\$ 618.993.651,14

NORMAS ODS 3: METAS 3.3, 3.8 E 3.9

INDICADORES			
Indicadores	Unidade	Período	Índice
Taxa de mortalidade prematura (de 30 a 69 anos) pelo	/100.000	2020	423,25
Proporção de óbitos de mulheres em idade fértil (10 a	%	2020	69,57
Proporção de gravidez na adolescência entre as faixas	%	2020	10,80
Taxa de mortalidade infantil	/1000	2019	11,52
Proporção de registro de óbitos com causa básica	%	2020	94,86
Proporção de vacinas selecionadas do calendário	%	2020	93,86
Número de casos novos de sífilis congênita em	número absoluto	2020	50,00
Número de casos de aids em menores de 5 anos	número absoluto	2020	0,00
Proporção de parto normal no SUS e na saúde	%	2020	43,30
Ações de matriciamento realizadas por CAPS com	%	2020	100,00
Proporção de óbitos por acidente de trabalho	%	2020	100,00
Taxa de notificação de agravos (acidentes e doenças)	/10.000	2020	43,06
Proporção de cura de casos novos de tuberculose	%	2019	64,29
Proporção de análises realizadas em amostras de água	%	2020	102,65
Cobertura populacional estimada pelas equipes de	%	2019	71,69
Cobertura populacional estimada de saúde bucal na Atenção Básica	%	2020	27,51

Objetivo 1	
Descrição	Órgão Responsável
Fornecer assistência à saúde, com foco na atenção primária e apoio à rede	SMS
Meta 1.1.	
Descrição	Órgão Responsável
Aumento do número de atendimentos	SMS
Iniciativas 1.1.1.	
Descrição	
Estruturação de estabelecimentos, manutenção de estrutura, serviços administrativos, pessoal.	
Estruturação de estabelecimentos e manutenção de Ações e serviços na Atenção Básica.	
Estruturação de estabelecimentos e manutenção de Ações e serviços na Média e Alta Complexidade	
Estruturação de estabelecimentos e manutenção de Ações e serviços na Vigilância em Saúde*	
Estruturação e manutenção do Conselho Municipal de saúde.	
Ampliação da rede de serviços e de unidades de saúde.	
Participação do Município em consórcios de interesse da área de saúde.	
Reforço, capacitação e qualificação das equipes para o trabalho.	
Habilitação de novas políticas públicas, no âmbito municipal.	
Promoção de Parcerias com entidades, sem fins lucrativos na área de saúde.	
Manutenção e expansão dos serviços do laboratório de análises clínicas.	
Expansão e qualificação da Rede de atendimento especializado.	
Estruturação manutenção e expansão dos dispositivos de saúde mental.	
Manutenção e ampliação da rede de atendimento infanto-juvenil.	
Implantação do serviço de atendimento domiciliar.	
Implantação do Centro de Especialidades Odontológicas (CEO).	
Implantação de uma rede de atenção e cuidado ref aos surtos, epidemias e pandemias e reflexos por eles causados na saúde da população.	
Implantação de uma rede de atenção e cuidado a saúde da pessoa com deficiência	
Estruturação e manutenção do núcleo de viaturas e renovação da frota utilizada em atendimento em saúde.	
Fortalecimento, expansão e qualificação da Vigilância em Saúde*.	
Monitoramento dos indicadores interfederativos, pactuados no período, no âmbito da SMS.	
Ampliação e manutenção dos sistemas de Informação, para integração dos sistemas operacionais e qualificação da rede de informação.	
Ampliação e manutenção da informatização dos dispositivos de saúde	
Reformulação da estrutura organizacional da SMS.	
Implantação da Gestão Plena em Saúde no Município do Rio Grande.	

BLOCO DO PLANO ESTRATÉGICO

1. Rio Grande com qualidade de vida



PLANO PLURIANUAL 2022-2025

PROGRAMA TEMÁTICO			
Código	Nome do Programa	Descrição	Valor Previsto
0005	Foco no Desenvolvimento do Setor Primário	Investimentos que visem aumentar a produtividade e fomentar o desenvolvimento econômico e sustentável do setor primário.	R\$ 32.338.273,70

NORMAS ODS 2 - Meta 2.3, 2.4 - ODS 6 - Meta 6.b - ODS 8 - Meta 8.2, 8.3 - ODS 9 - Meta 9.1, 9.4 - ODS 11 - Meta 11.7 - ODS 14 - Meta

INDICADORES			
Indicadores	Unidade	Período	Índice
Produtores rurais atendidos pelo Patrulha Agrícola	Produtores	2020	625
Equipamentos da Patrulha Agrícola	Equipamentos	2020	71
Equipe técnica no campo	Servidores	2020	13
Sementes distribuídas	Kg	2020	559
Produção e distribuição de mudas	Mudas	2020	13.196
Pescadores atendidos	Número de pescadores	2021	266
Pescadores com Licenciamento (IBAMA)	Licenciados	2021	759
Colônia de Pescadores Z1- Rio Grande	Número de Pescadores	2021	1.000

Objetivo 1	
Descrição	Órgão Responsável
Manutenção e fomento das atividades relacionadas ao setor primário, bem como revitalização, reformas, manutenção e implantação de áreas públicas de relacionadas a este setor.	SMP / SMDP
Meta 1.1.	
Descrição	Órgão Responsável
Recuperar o setor e facilitar o desenvolvimento das categorias envolvidas	SMP / SMDP
Iniciativas 1.1.1.	
Descrição	
Manutenção dos espaços externos e internos do Mercado Municipal.	
Licitar todos espaços internos e externos para captar recursos, implementar projetos de atração de turistas e consumidores, divulgar o Mercado Público como um dos vetores de desenvolvimento econômico do Município.	
Promoção de ações de divulgação dos potenciais econômicos e turísticos do Mercado Municipal.	
Desenvolvimento de projetos de qualificação das atividades econômicas no interior e exterior do Mercado Municipal.	
Construção da rede interna de coleta de esgoto e água servida das dependências internas e externas do Mercado Público Municipal.	
Projetos doca Torotama.	
Trapiches da Vila Bernardeth.	
Rampas da Vila Bernardeth, São Miguel e Ilha da Torotama.	
Talha no Pesqueiro São Miguel e Ilha da Torotama.	
Valos na Ilha dos Marinheiros.	
Manutenção e conservação das Máquinas da Patrulha Agrícola.	
Manutenção e ampliação dos convênios com setores privados e públicos visando apoio técnico e social aos produtores.	
Projetos de captação de recursos financeiros para manutenção e ampliação da patrulha agrícola.	
Modernização e Manutenção das Feiras Livres.	
Manutenção dos espaços externos e internos da Central de Hortigranjeiro Municipal.	
Manutenção dos espaços externos e internos do Horto Municipal.	
Construção do Entrepasto do Mel.	
Construção da Casa do Pescador, Agricultor e sede da Secretaria.	
Melhorar as infraestruturas existentes otimizando os espaços.	
Cursos de formação e de gestores sociais envolvendo famílias de produtores de base familiar.	
Fomento para o surgimento de associações e cooperativas visando fortalecer a cadeia produtiva.	
Levantamento de materiais orgânicos disponíveis e do espaço logístico.	
Fomento às atividades que utilizam procedimentos orgânicos, estabelecendo parceria com setores privados e públicos.	

BLOCO DO PLANO ESTRATÉGICO

3. Rio Grande fomentando o Desenvolvimento Econômico e Sustentável



PLANO PLURIANUAL 2022-2025

PROGRAMA TEMÁTICO			
Código	Nome do Programa	Descrição	Valor Previsto
0006	Gestão Moderna e Humanizada	Redução do tempo de espera do cidadão para a conclusão de serviços públicos municipais	R\$ 30.446.560,47

NORMAS ODS 2 - Meta 2.3, 2.4; ODS 9 - Meta 9.1 - ODS 11 - Meta 11.3, 11.4, 11.7, ODS 16 - Meta 16.6, 16.7, 16.10.

INDICADORES			
Indicadores	Unidade	Período	Índice
IBGE	População Município do Rio Grande	2020	211.965
Atendimentos ao cidadão	Atendimentos (Protocolo Digital)	2020	39.282
Alvarás ativos	Quantidade	2021	27.373
Cadastros imobiliários	Cadastrados	2021	91.290

Objetivo 1	
Descrição	Órgão Responsável
Aprimorar a estrutura administrativa, adotar políticas e ferramentas transversais a todo o	SMF / SMP / SMDP / SMMA / SMC / GABEX / SMCRI /
Meta 1.1.	
Descrição	Órgão Responsável
Melhoria das condições de trabalho, ampliação dos serviços e qualificação do atendimento	SMF / SMP / SMDP / SMMA / SMC / GABEX / SMCRI /
Iniciativas 1.1.1.	
Descrição	
Substituição de instalações anosas e implantação de novas sedes ambientalmente sustentáveis.	
Mapeamento de processos e atividades realizadas pelas Secretarias.	
Modernização e desburocratização dos processos visando celeridade nas respostas aos usuários/contribuintes/cidadãos.	
Criação de listas de transmissão para envio de mensagens por lista de bairros de forma manual ao menos três vezes na semana.	
Capacitação dos servidores utilizando as técnicas de Defesa Civil e promovendo com rapidez a produção de documentos com finalidade de decretação de situação de emergência ou estado de calamidade.	
Aperfeiçoamento do sistema de cobrança da dívida ativa através de um planejamento entre as Superintendências de Receitas e de Fiscalização.	
Unificação dos sistemas e disponibilização de plataforma virtual com todos os serviços da SMF.	
Capacitação para aperfeiçoamento conhecimentos teóricos e as habilidades práticas dos agentes públicos que se dedicam à interpretação e análise de dados no âmbito da Secretaria de Município da Fazenda.	
Criação do Diário Oficial do Município e implantação do Boletim Econômico Municipal.	
Adaptação do sistema com adaptações automatizadas, "diálogo informatizado" entre distintos sistemas.	
Implementação de sistemas de pedidos e acompanhamento de serviços públicos.	
Implementação de um sistema integrado para consulta pública de dados contendo regras espaciais urbanísticas, incluindo dados atualizados sobre meio ambiente (leis, APPs e Ucs), áreas de proteção cultural, vias projetadas, linhas de transmissão de energia, áreas com restrição de ocupação e etc...).	
Articulação com o Governo do Estado para concessão da plataforma SQL utilizada pela FEPAM para processos de licenciamento.	
Substituição e modernização das máquinas visando a melhoria na qualidade da prestação de serviços públicos.	
Substituição e modernização dos equipamentos dos setores administrativos para acelerar processos internos e fornecer respostas mais rápidas.	
Ampliação e qualificação das equipes de atendimento ao público externo.	
Ampliação e qualificação das equipes para melhor execução das atividades internas.	
Melhorias na infraestrutura física e qualificação dos sistemas utilizados na gestão das finanças públicas.	
Planejamento e controle dos gastos.	
Acompanhamento e melhorias nos sistemas de controle.	
Otimização dos instrumentos de arrecadação e fiscalização.	
Ações de aproximação do contribuinte melhorando a informação e a relação entre o erário e o cidadão.	
Acompanhamento e pagamento da dívida fundada, precatórios e RPV's.	
Melhorias no sistema de recuperação de créditos.	
Projeção, planejamento e acompanhamento das despesas e receitas através das peças orçamentárias.	
Melhorias nas ações de gestão do gasto público.	
Execução de recursos financiados pelo Programa de Modernização da Administração Tributária (PMAT).	
Melhoria das ferramentas de divulgação e transparência.	
Integração com demais órgãos de fiscalização municipais, estaduais e federais.	

BLOCO DO PLANO ESTRATÉGICO

2. Governança e Gestão do Rio Grande



PLANO PLURIANUAL 2022-2025

PROGRAMA TEMÁTICO			
Código	Nome do Programa	Descrição	Valor Previsto
0007	Construindo um Futuro Sustentável	Conjunto de políticas públicas municipais articuladas para garantir, incentivar e fomentar projetos e serviços de defesa da cidadania, dos direitos humanos, sociais, coletivos e difusos e promover ações inovadoras e sustentáveis valorizando o meio ambiente, empreendedorismo e a indústria criativa.	R\$ 34.194.901,19

NORMAS ODS 1 - Meta 1.3, 1.5 - ODS 2 - Meta 2.1 - ODS 38 - Meta 3.2 - ODS 4 - Meta 4.1, 4.2, 4.7 - ODS 5 - Meta 5.1, 5.2 - ODS 7 - Meta 7.2, 7.b ODS 8 - Meta 8.2, 8.5, 8.6, 8.9 - ODS 10 - Meta 10.2, 10.3 - ODS 11 - Meta 11.1, 11.3, 11.7 - ODS 12 - Meta 12.a, 12.5 - ODS 13 - Meta 13.2, 13.3 - ODS 15 - Meta 15.b, 15.2 - ODS 16 - Meta 16.2, 16.9 - ODS 17 - Meta 17.7

INDICADORES			
Indicadores	Unidade	Período	Índice
IBGE	Número de habitantes	2020	211.965
Cad Único	Famílias com renda per capita até meio salário mínimo	2020	15.175
Cad Único	Família cadastrados no CAD único	2020	22.490
Cad Único	Pessoas cadastrados no CAD único	2020	54.408
Cad Único	Famílias na extrema pobreza Cadastradas no Cad Único	2020	5.039
Cad Único	Famílias Beneficiárias do Programa Bolsa Família	2020	6.341
Cad Único	Pessoas com Deficiência Beneficiárias do BPC	2020	2.818
Cad Único	Pessoas Idosas beneficiárias do BPC	2020	1.373
Cad Único	Famílias Quilomlolas cadastrados no CAD único	2021	29
Cad Único	Famílias Quilomlolas beneficiarias do Bolsa Família	2021	11
Cad Único	Famílias indígenas cadastrados no CAD único	2021	35
Cad Único	Famílias indígenas beneficiarias do Bolsa Família	2021	31

Objetivo 1	
Descrição	Órgão Responsável
Proporcionar dignidade a população através da qualificação e revitalização de	SMMA / SMCAS / SMDIT / SMC / SMCSU / SMI
Meta 1.1.	
Descrição	Órgão Responsável
Qualificar serviços e espaços públicos para proporcionar bem estar dos cidadãos	SMMA / SMCAS / SMDIT / SMC / SMCSU / SMI
Iniciativas 1.1.1.	
Descrição	
Incentivar ações e operações de inovação, sustentabilidade e indústria criativa.	
Incentivo à instalação de usinas solares fotovoltaicas no Rio Grande.	
Reflorestamento de áreas urbanas.	
Recuperação de áreas sensíveis e altamente produtivas.	
Conservação e valorização de áreas verdes.	
Promover políticas públicas de defesa e garantia dos direitos animais, através da educação para a guarda responsável.	
Controle populacional por meio de esterilização cirúrgica, do atendimento clínico emergencial e do combate aos maus-tratos animais.	
Promover o desenvolvimento de tecnologias e capacitação de mão de obra.	
Facilitar a criação e a atração de empresas de base tecnológica.	
Ampliar polos, parques e incubadoras de tecnologia.	
Atenção a pessoas com deficiência, doenças raras e altas habilidades.	
Manutenção e fortalecimento das políticas públicas de acesso a alimentação à indivíduos em insegurança alimentar e nutricional.	
Promover atividades e reuniões de pessoas e grupos vinculadas aos CRAS.	
Promover ações de auxílio a indivíduos em situação de vulnerabilidade.	
Auxílio ao acesso a documentação básica para população atendida pela assistência social municipal.	
Apoio as instituições particulares que tratam de acolhimento infantil.	
Amparo a crianças em encaminamento judicial.	
Programa de atendimento intersetorial socioeducativos a adolescentes em conflito com a Lei.	
Amparo a pessoas e instituições de acolhimento e apoio a deficiências físicas e mentais.	
Apoio, palestras e conferências a fim de promover a cultura de matrizes africanas, indígenas e LGBTQI+.	
Implementação de um Centro de Referência de Assistência Social no Cassino.	
Acompanhamento das institucionalizações de idosos, seu abrigo e busca por reestabelecer a possibilidade do mesmo retornar para o amparo familiar.	
Apoio e acolhimento de mulheres vítimas de agressão, encaminhadas pelas Delegacias, Patrulha BM especializada ou Judiciário.	
Capacitação das famílias quanto ao cuidado a crianças, atingindo a idade de 0 a 3 anos, quanto às necessidades do desenvolvimento saudável.	
Promover iniciativas de conectividade em espaços públicos.	
Produção de mudas no Horto Municipal para ornamentação e embelezamento da cidade.	
Manutenção e revitalização de áreas públicas de convivência, esporte e lazer.	
Projeto envolvendo as escolas do município com aulas sobre manejo adequado do lixo, reaproveitamento de resíduos recicláveis e utilização do Horto Municipal, aliando os ensinamentos com a melhoria do jardim municipal.	
Implantação de novas áreas para prática de esportes e lazer ao ar livre.	
Projeto Gaivotas - Uma perspectiva de inclusão social - Oferecer, aos menores encaminhados pelo poder judiciário para medidas sócio educativas e prestação de serviços comunitários, através de atividades culturais e esportivas, uma alternativa de inserção social e educacional, além uma nova perspectiva de vida futura.	
Projeto Cultura da Paz - Oferecer aos jovens, especialmente àqueles em situação de vulnerabilidade social, atividades que criem nele, uma cultura da paz, pela inserção em uma atividade que pode ser prazerosa, ocupar positivamente o seu tempo e oferecer-lhe uma atividade de vida e fonte de renda futuras.	

BLOCOS DO PLANO ESTRATÉGICO

1. Rio Grande com qualidade de vida
3. Rio Grande fomentando o Desenvolvimento Econômico e Sustentável
4. Rio Grande Infraestrutura inteligente



PLANO PLURIANUAL 2022-2025

PROGRAMA TEMÁTICO			
Código	Nome do Programa	Descrição	Valor Previsto
0008	Otimizando Despesas e Melhorando Resultados	Revisão de processos, implantação de ferramentas, revisão de legislação e mudança de metodologias aplicadas no serviço público	R\$ 150.000.000,00

NORMAS ODS 16 - Meta 16.6, 16.7 - ODS 17 - Meta 17.14, 17.17

INDICADORES			
Indicadores	Unidade	Período	Índice
PIB do Rio Grande (IBGE)	R\$	2018	10.853.316.446
Alvarás ativos	Quantidade	2021	27.373

Objetivo 1	
Descrição	Órgão Responsável
Otimizar as despesas através da redução de gastos e modernização de contratos e	SMGA / SMCP / GABEX
Meta 1.1.	
Descrição	Órgão Responsável
Redução de despesas para custeio da máquina pública	SMGA / SMCP / GABEX
Iniciativas 1.1.1.	
Descrição	
Revisão de Legislações.	
Controle efetivo do sistema de abastecimento de viaturas.	
Estudo de reimplantação do Posto de Gasolina nas dependências da PMRG.	
Controle efetivo do sistema de manutenção de viaturas.	
Estudo de substituição de veículos próprios por locados.	
Desburocratizar e simplificar processos.	
Projeto Impunidade não é Legal - Revisão geral dos processos de sindicância e disciplinares.	
Desburocratizar e qualificar os processos de manutenção e lançamentos de folha de pagamento.	
Implantar sistema de controle efetivo de despesas corporativas.	
Revisão e modernização dos processos de compras e licitações.	
Revisão de contratos e análise de viabilidade de custos.	
Revisão e manutenção dos processos de gestão administrativa.	

BLOCO DO PLANO ESTRATÉGICO

2. Governança e Gestão do Rio Grande



PLANO PLURIANUAL 2022-2025

PROGRAMA TEMÁTICO			
Código	Nome do Programa	Descrição	Valor Previsto
0009	Rio Grande: O Local Ideal para Investir	Criar um ambiente mais atrativo a novos investimentos	R\$ 422.171.554,55

NORMAS ODS 8: METAS 8.3, 8.9 - ODS 9: METAS 9.3 - ODS 16: METAS 16.6, 16.7 - ODS 17: METAS 17.17

INDICADORES			
Indicadores	Unidade	Período	Índice
PIB do Rio Grande (IBGE)	R\$	2018	10.853.316.446
Alvarás ativos	Quantidade	2021	27.373

Objetivo 1	
Descrição	Órgão Responsável
Articular e garantir estratégias de comércio e relação em âmbito nacional e internacional, promovendo novos segmentos e fortalecendo as diversas cadeias produtivas existentes no município	SMF / SMDIT / SMC / SMCP
Meta 1.1.	
Descrição	Órgão Responsável
Atrair novos investimentos fomentando a cadeia de oportunidades para empresas, pequenos empreendedores e gerando empregos	SMF / SMDIT / SMC / SMCP
Iniciativas 1.1.1.	
Descrição	
Disponibilizar informações quanto aos procedimentos básicos para abertura e encerramento de empresas e datas e índices mais usuais.	
Disponibilização de áreas na Avenida Atlântica para empreendedores artesanais que não possuem ponto comercial, criando uma Feira Artesanal.	
Concessão do prédio da antiga rodoviária para a iniciativa privada por período determinado, com o objetivo de criação de novos pontos de comércio.	
Viabilizar a aplicação da Lei de Liberdade Econômica - Lei nº 13.874/2019.	
Fomentar o desenvolvimento econômico e sustentável.	
Organizar seminários, encontros e capacitações para qualificar o comércio local.	

BLOCOS DO PLANO ESTRATÉGICO

2. Governança e Gestão do Rio Grande

3. Rio Grande fomentando o Desenvolvimento Econômico e Sustentável



PLANO PLURIANUAL 2022-2025

PROGRAMA TEMÁTICO			
Código	Nome do Programa	Descrição	Valor Previsto
0010	Encante-se com Rio Grande	Promover a cidade e seus potenciais turísticos e logísticos	R\$ 24.691.793,48

NORMAS ODS 8 - Meta 8.9 - ODS 12 - Meta 12.b - ODS 16 - Meta 16.6, 16.7 - ODS 17 - Meta 17.7

INDICADORES			
Indicadores	Unidade	Período	Índice
PIB do Rio Grande (IBGE)	R\$	2018	10.853.316.446
Alvarás ativos	Quantidade	2021	27.373

Objetivo 1	
Descrição	Órgão Responsável
Fomentar atividades que promovam a cidade e seus potenciais turísticos atraindo	SMC / SMDIT
Meta 1.1.	
Descrição	Órgão Responsável
Aumentar a visibilidade e atrair um maior número de turistas	SMC / SMDIT
Iniciativas 1.1.1.	
Descrição	
Promover o desenvolvimento do turismo.	
Qualificar equipes para atender os visitantes.	
Ampliar o número de eventos promovendo e divulgando pontos turísticos.	
Implementação de um restaurante, trilha e espaço para educação ambiental.	
Construção e administração de infraestrutura para recepção de turistas.	
Zoneamento e identificação das áreas ao longo da orla marítima.	
Explorar novas formas midiáticas de divulgação e promoção do turismo local.	

BLOCOS DO PLANO ESTRATÉGICO

3. Rio Grande fomentando o Desenvolvimento Econômico e Sustentável

4. Rio Grande Infraestrutura inteligente



PLANO PLURIANUAL 2022-2025

PROGRAMA TEMÁTICO			
Código	Nome do Programa	Descrição	Valor Previsto
0011	Cidade Planejada	Ampliação do percentual de habitações com acesso a serviços básicos de infraestrutura	R\$ 246.404.558,48

NORMAS ODS 6 - Meta 6.1, 6.b - ODS 9 - Meta 9.1 - ODS 11 - Meta 11.1, 11.2, 11.3, 11.5, 11.6, 11.7, 11.b - ODS 16 - Meta 16.6, 16.7

INDICADORES			
Indicadores	Unidade	Período	Índice
Vias urbanas municipais	Km	2016	894,62
Ruas Pavimentadas	Km	2016	237,33
Redes de drenagem	Km	2016	188,67
Passeios Públicos	Km	2016	106,8
Ruas Asfaltadas	Km	2016	53,50
Ruas Pavimentadas com Blocos de Concreto	Km	2016	92,00
Ruas Pavimentadas com Paralelepípedos	Km	2016	88,23
Ruas pavimentadas com pedras irregulares	Km	2016	3,60
Estradas vicinais	Km	2016	600,00
Ruas não pavimentadas	Km	2016	657,29
Canais de drenagem	Km	2016	170,72
Valetas a céu aberto	metros	2016	64.020,00
Redes de drenagens urbanas existentes	metros	2016	188.665,00
Casas de Bombas (Bombas) existentes	Unidade	2016	4 (13 bombas)
Número de Bocas de Lobo	Unidade	2016	9.490,00
Valetas a céu aberto	Km	2016	64,02
Redes de drenagens urbanas existentes	Km	2016	188,67

Objetivo 1	
Descrição	Órgão Responsável
Implantar e coordenar sistemas de monitoramento com finalidades diversas	SMI / SMCSU / SMC / SMCP / GABEX
Meta 1.1.	
Descrição	Órgão Responsável
Implantar, coordenar e monitorar espaços urbanos através da modernização de	SMI / SMCSU / SMC / SMCP / GABEX
Iniciativas 1.1.1.	
Descrição	
Recuperação e ampliação das casas de bombas existentes.	
Modernização e manutenção do sistema de iluminação pública.	
Ampliação de ecopontos.	
Instalação e manutenção de lixeiras em áreas públicas.	
Estação de tratamento de chorume.	
Melhorias no serviço e instalações do Aterro Sanitário.	
Adequação do transbordo do Rio Grande.	
Instalação de estação de triagem de resíduos.	
Manutenção e pavimentação de vias municipais.	
Manutenção e melhorias da rede de drenagem.	
Nivelamento e ensaibramento de vias municipais.	
Pavimentação da Avenida Beira-Mar entre as ruas Rio de Janeiro e Júlio de Castilhos.	
Implantação de infraestrutura no Loteamento ABC X.	
Abertura de via de acesso direto entre os bairros Bolaxa e Cassino melhorando a trafegabilidade.	
Aquisição de bomba escorvante para auxiliar no escoamento pluvial.	
Aquisição de máquinas e equipamentos para auxiliar no atendimento às emergências causadas por motivos ambientais.	
Realização do enrocamento na costa da ilha da Torotama visando preservar e diminuir a erosão causada pelo choque da água da Lagoa dos Patos com a costa da Ilha.	
Revisão das Leis Municipais e modernização do sistema de controle e acompanhamento urbano.	
Implantação de sistemas de acompanhamento e fiscalização de áreas urbanas.	
Regulamentação Fundiária e o Ordenamento Territorial.	

BLOCOS DO PLANO ESTRATÉGICO

1. Rio Grande com qualidade de vida

4. Rio Grande Infraestrutura inteligente



PLANO PLURIANUAL 2022-2025

PROGRAMA TEMÁTICO			
Código	Nome do Programa	Descrição	Valor Previsto
0012	Rio Grande Segurança Integrada	Atuar de forma preventiva no combate ao crime e na segurança no trânsito	R\$ 37.600.576,32

NORMAS ODS 8 - Meta 8.8 - ODS 11 - Meta 11.1, 11.2 - ODS 16 - Meta 16.6, 16.7, 16.b

INDICADORES			
Indicadores	Unidade	Período	Índice
Agentes de Fiscalização de Trânsito e Transporte	Servidores	2021	72
Guardas Municipais	Servidores	2021	123
Demais Servidores	Servidores	2021	37
Câmeras de vídeo-monitoramento	Equipamentos	2021	21
Viaturas da Guarda Municipal	Viaturas	2021	41

Objetivo 1	
Descrição	Órgão Responsável
Coibir a criminalidade através de investimentos e modernização de equipamentos e capacitação dos Guardas Municipais e Agentes de Trânsito	SMMAS
Meta 1.1.	
Descrição	Órgão Responsável
Reduzir a criminalidade no município	SMMAS
Iniciativas 1.1.1.	
Descrição	
Criação e organização da corregedoria e Ouvidoria da GM, definindo critérios, funções, estrutura física e processos de gestão	
Instalação, em pontos estratégicos, de câmeras de Vídeo-monitoramento, ampliando a atual estrutura e qualificando o sistema de cercamento eletrônico, por meio de convênios com a SSP	
Qualificação e treinamento dos Guardas Municipais e Agentes de Trânsito na Matriz Curricular nacional das GMs, além da atualização na área de Trânsito, preparando 100% do efetivo a exercerem o patrulhamento nas vias do município, desde que aprovados nas matrizes	
Realização dos trâmites processuais, para que seja inserido o uso de arma de fogo nas atividades da GM no Município do Rio Grande, buscando mais segurança pessoal do agente e ao cidadão, que recebe a prestação do serviço na área de segurança pública municipal	
Políticas de integração entre as forças de segurança e implementação de novas tecnologias de inteligência	
Aquisição de equipamentos de proteção individual para 100% dos agentes de segurança municipal, buscando uma maior segurança individual e padronização dos equipamentos a serem utilizados	
Renovação da frota e inclusão de mais veículos é uma necessidade e imperiosa na atividade da Segurança Pública, além de agregar sistemas de rádio mais modernos e de qualidade.	
Aquisição de equipamentos para manutenção e ampliação do serviço	
Promover a maior fluidez do tráfego	
Instalação de Sinalização específica	
Manutenção da sinalização implantada	
Qualificação da gestão do sistema transporte coletivo	
Fiscalização sistemática de horários e itinerários do transporte público.	
Fiscalização sistemática das concessões de taxi, mototaxi, motofrete, transporte escolar e fretamento.	
Manutenção e adequação da sinalização existente	
Substituição de sinalização precária e/ou obsoleta	
Ampliação e qualificação da Sinalização viária	
Aquisição de equipamentos de sinalização viária	
Fomento da Educação para o Trânsito	

BLOCOS DO PLANO ESTRATÉGICO

1. Rio Grande com qualidade de vida
2. Governança e Gestão do Rio Grande
4. Rio Grande Infraestrutura inteligente



PLANO PLURIANUAL 2022-2025

PROGRAMA TEMÁTICO			
Código	Nome do Programa	Descrição	Valor Previsto
0013	Jovem Preparado para o Futuro	Preparar as crianças e jovens para os desafios do futuro através da rede de ensino municipal.	R\$ 759.065.352,28

NORMAS ODS 4 - Meta 4.1, 4.a, 4.c - ODS 8 - Meta 8.6 - ODS 4 - Meta 4.7, 4.5 - ODS 11 - Meta 11.4

INDICADORES			
Indicadores	Unidade	Período	Índice
Escolas de Educação Infantil	Número de Escolas	2020	16
Estudantes atendidos nas EMEI's	Estudantes	2020	2417
Professores nas EMEI's	Docentes	2020	256
Escolas de Ensino Fundamental	Número de Escolas	2020	58
Estudantes atendidos nas EMEF's	Estudantes	2020	18872
Professores nas EMEF's	Docentes	2020	1183
Escolas com atendimento EJA	Número de Escolas	2020	12
Estudantes atendidos na EJA	Estudantes	2020	1243
Professores no EJA	Docentes	2020	111
Atendimento educacional especializado	Estudantes	2020	1512
Atendimento por transporte escolar	Estudantes	2019	1937
Merendeiras atendendo a rede escolar	Trabalhadores(as)	2021	199
Bibliotecas	Número de Escolas	2020	53
Escolas com Inclusão Digital	Número de Escolas	2021	19

Objetivo 1	
Descrição	Órgão Responsável
Melhoria na qualidade de vida e do ensino no ambiente escolar com investimentos	SMED / SMEL
Meta 1.1.	
Descrição	Órgão Responsável
Este programa tem por finalidade manter e aprimorar a infraestrutura necessária	SMED / SMEL
Iniciativas 1.1.1.	
Descrição	
Implantação de sistema de segurança sanitária visando conter a pandemia e educar nossa rede para prevenção de novos e eventuais surtos.	
Investimentos em tecnologia visando a nova realidade da educação em modo híbrido.	
Investimentos em tecnologia visando a modernização tecnológica da educação.	
Manutenção, qualificação e ampliação do quadro de professores.	
Universalização do uso de TICs.	
Implementação de processos de avaliação do ensino.	
Formação de grupos de apoio pedagógico.	
Construção e aparelhamento de salas multifuncionais.	
Implantação e qualificação de laboratórios de informática nas escolas da rede.	
Adequação dos banheiros das escolas de Educação Infantil nos parâmetros de qualidade.	
Qualificação das Unidades de Educação Infantil com materiais didáticos-pedagógicos necessários ao pleno desenvolvimentos das atividades.	
Atividades esportivas nas escolas da Rede Municipal de Ensino, durante os finais de semana, com a participação da comunidade local, em especial a crianças e adolescentes em vulnerabilidade social.	
Oferecer a estrutura para o desenvolvimento de práticas esportivas atendendo alunos com e sem necessidades especiais. Oferecendo acesso à prática regular de esporte educacional na modalidade de atletismo como forma de inclusão social.	
Ampliação e manutenção do atendimento educacional especializado nas escolas de educação infantil.	
Reforma e/ou Ampliação das escolas (Elétrica, telhados, PPCI, lógica, grades...).	
Manutenção, reformas e reaparelhamento das unidades escolares.	
Manutenção, implantação e qualificação das bibliotecas escolares.	
Proporcionar acessibilidade em todas as escolas da rede municipal.	
Aquisição de veículos para manutenção e ampliação do atendimento aos estudantes que fazem uso do transporte escolar.	
Manutenção dos veículos próprios do transporte escolar.	
Investimentos na área de alimentação escolar.	
Aquisição de veículo frigorífico.	
Manutenção e Investimentos no Núcleo de Iniciação esportiva.	
Manutenção e Reforma de ginásios municipais e quadras poliesportivas.	

BLOCOS DO PLANO ESTRATÉGICO

1. Rio Grande com qualidade de vida

4. Rio Grande Infraestrutura inteligente



PLANO PLURIANUAL 2022-2025

PROGRAMA TEMÁTICO			
Código	Nome do Programa	Descrição	Valor Previsto
0014	Cultura na Vida de Todos	Incentivar e promover projetos culturais e esportivos promovendo a cidade e destacando a cultura local e seus potenciais turísticos e logísticos	R\$ 26.799.878,51

NORMAS ODS 8 - Meta 8.3, 8.9 - ODS 11 - Meta 11.4, 11.7 - ODS 12 - Meta 12.b

INDICADORES			
Indicadores	Unidade	Período	Índice
Público envolvido nos eventos	População	2020	*
Equipamentos de cultura públicos	Equipamentos	2020	9

Objetivo 1	
Descrição	Órgão Responsável
Fomentar e incentivar manifestações culturais, esportivas e da indústria criativa,	SECULT / SMEL
Meta 1.1.	
Descrição	Órgão Responsável
Ampliar o acesso da população, produtores culturais, artistas e ativistas culturais	SECULT / SMEL
Iniciativas 1.1.1.	
Descrição	
Apoio a eventos culturais e esportivos.	
Fomentar atividades e ações virtuais.	
Qualificação de espaços culturais e esportivos.	
Parcerias entre poder público e setor privado para fomentar manifestações culturais.	
Recuperar e abrir à visitação pública os espaços culturais de preservação histórica e documental do município, a saber: Centro Municipal de Cultura, Arquivo Municipal, Núcleo de Arqueologia, Fototeca Municipal, Pinacoteca Municipal.	
Realização de um festival de música anual e valorização do músico local e da divulgação de seu trabalho para fora dos limites do município.	
Oferecer, um dia da semana, para apresentações de artistas locais no Teatro Municipal, sem nenhuma cobrança de taxas, como forma de incentivo aos artistas locais e de fomento às suas atividades, resgatando o caráter público desse espaço cultural.	
Mapear os 20 setores da indústria criativa, criando um cadastro geral, uma rede de serviços, empresas e atividades, ligando fornecedores e empresas consumidoras. Formar técnicos e fomentar o desenvolvimento de atividades da indústria criativa, de maneira organizada como forma de geração de renda e emprego.	
Reeditar o carnaval de rua do centro de Rio Grande, através do resgate das entidades carnavalescas, da reorganização da Liga do Carnaval e de uma organização do carnaval do município em conjunto com o Carnaval do Cassino.	

BLOCOS DO PLANO ESTRATÉGICO

1. Rio Grande com qualidade de vida

3. Rio Grande fomentando o Desenvolvimento Econômico e Sustentável

4. Rio Grande Infraestrutura inteligente

PROGRAMA TEMÁTICO			
Código	Nome do Programa	Descrição	Valor Previsto
0015	Moderniza DATC	Aquisição, recuperação, manutenção dos veículos rodoviários de passageiros (ônibus) da frota do DATC e investimento em melhorias na garagem da filial de Porto Alegre/RS.	R\$ 18.051.340,62

INDICADORES			
Indicadores	Unidade	Período	Índice
Recuperação do motor	7 Motores	2022-2025	7,00
Recuperação da carroceria	7 Carrocerias	2022-2025	8,00
Pintura Completa	7 Veículos	2022-2025	8,00
Aquisição de ônibus	1 veículo	2022-2025	1,00
Aquisição de cobertura metálica	Cobertura	2022-2025	1,00
Construção de Alvenaria	Casa	2022-2025	1,00
Aquisição de bomba de água	Instalação	2022-2025	1,00
Manutenção de Refrigeração e Elétrica	7 veiculos	2022-2025	1,00

Objetivo 1	
Descrição	Órgão Responsável
Qualificação de espaços, serviços e equipamentos para ampliar o número de usuárid	DATC
Meta 1.1.	
Descrição	Órgão Responsável
Manutenção e recuperação de espaços físicos e ônibus para melhor atender aos usu	DATC
Iniciativas 1.1.1.	
Descrição	
Recuperação parcial e/ou total da frota de ônibus.	
Contratação de serviços técnicos especializados em mecânica.	
Renovação parcial da frota.	
Aquisição de cobertura metálica e do serviço especializado de montagem de estruturas metálicas.	
Manutenção e reforma da garagem em Porto Alegre.	
Contratação de serviços técnicos especializados em mecânica.	



PLANO PLURIANUAL 2022-2025

PROGRAMA TEMÁTICO			
Código	Nome do Programa	Descrição	Valor Previsto
0016	Previdência dos Servidores Municipais	Manutenção da Previdência dos Servidores Municipais.	R\$ 456.183.973,53

INDICADORES			
Indicadores	Unidade	Período	Índice
Servidores da PREVIRG	Servidores / Junta Médica / Comitê de Investimentos	2021	26
Servidores aposentados e pensionistas	Servidores	2021	1241

Objetivo 1	
Descrição	Órgão Responsável
Manutenção dos vencimentos de inativos, pensionistas e servidores em benefício e qualificação do atendimento.	PREVIRG
Meta 1.1.	
Descrição	Órgão Responsável
Viabilizar a manutenção dos vencimentos dos Inativos/Pensionistas e Servidores em benefício.	PREVIRG
Iniciativas 1.1.1.	
Descrição	
Manter e aprimorar as estruturas que garantem os pagamentos de inativos, pensionistas e servidores em benefício.	
Manter medidas permanentes de atualização e monitoramento.	



PLANO PLURIANUAL 2022-2025

PROGRAMAS DE GESTÃO E MANUTENÇÃO DOS SERVIÇOS		
Código	Nome do Programa	Valor Previsto
0002	Gestão do Poder Executivo	R\$ 93.359.690,96
0003	Apoio Administrativo (DATC e Previrg)	R\$ 34.431.848,51
9999	Reserva de Contingência	R\$ 86.405.362,15
0000	Encargos Especiais	R\$ 51.238.321,97

Iniciativas 1.1.1.
Descrição
Manutenção dos processos administrativos da folha de pagamento.
Manutenção dos serviços administrativos.
Manutenção e qualificação dos direitos e despesas com pessoal.
Manutenção e melhorias da infraestrutura dos bens públicos para melhor atender ao cidadão/contribuinte.
Manutenção das despesas de sentenças judiciais.
Manutenção da dívida pública.
Precatórios, RPVs, benefícios, transporte, custeio na prestação de serviços públicos e aposentadorias e pensões.

Resumo dos Programas

RESUMO DOS PROGRAMAS E APLICAÇÃO DE RECURSOS PREVISTA

CÓDIGO	PROGRAMA	RECURSO LIVRE	RECURSO VINCULADO	VALOR PREVISTO
0001	CMV	84.000.000,00		84.000.000,00
	PREVIRG			512.024.851,04
0000	ENCARGOS ESPECIAIS		1.453.071,97	
0003	APOIO ADMINISTRATIVO		11.906.677,26	
0016	PREVIDÊNCIA DOS SERVIDORES MUNICIPAIS		456.183.973,53	
9999	RESERVA DE CONTINGÊNCIA		42.481.128,28	
	DATC			43.224.088,58
0000	ENCARGOS ESPECIAIS		862.326,71	
0003	APOIO ADMINISTRATIVO		22.525.171,25	
0015	MODERNIZA DATC		18.051.340,62	
9999	RESERVA DE CONTINGÊNCIA		1.785.250,00	
	PROGRAMAS EXECUTIVO			2.567.128.698,24
0000	ENCARGOS ESPECIAIS	48.000.000,00		48.000.000,00
0002	GESTÃO DO PODER EXECUTIVO	93.359.690,96		93.359.690,96
0004	+ CUIDADO + SAÚDE	215.000.000,00	403.993.651,14	618.993.651,14
0005	FOCO NO DESENVOLVIMENTO DO SETOR PRIMÁRIO	30.000.000,00	2.338.273,70	32.338.273,70
0006	GESTÃO MODERNA E HUMANIZADA		30.446.560,47	30.446.560,47
0007	CONSTRUINDO UM FUTURO SUSTENTÁVEL	15.000.000,00	19.194.901,19	34.194.901,19
0008	OTIMIZANDO DESPESAS E MELHORANDO RESULTADOS	150.000.000,00		150.000.000,00
0009	RG: O LOCAL IDEAL PARA INVESTIR	422.171.554,55		422.171.554,55
0010	ENCANTE-SE COM RG	20.000.000,00	4.691.793,48	24.691.793,48
0011	CIDADE PLANEJADA		246.404.558,48	246.404.558,48
0012	RG SEGURANÇA INTEGRADA		37.600.576,32	37.600.576,32
0013	JOVEM PREPARADO PARA O FUTURO		759.065.352,28	759.065.352,28
0014	CULTURA NA VIDA DE TODOS	20.000.000,00	6.799.878,51	26.799.878,51
9999	RESERVA DE CONTINGÊNCIA	43.061.907,16		43.061.907,16
	RECEITA PREVISTA	1.140.593.152,67	2.065.784.485,19	3.206.377.637,86



PLANO PLURIANUAL 2022-2025
